



1



2

## Objectief van de dag

-  Leren
-  Uitwisselen
-  Discussies
-  Netwerken
-  ...



3



3

## Objectief van de dag



-  Digitalisering
-  Investeringsanalyse
-  Implementatie
-  Change management
-  Sustainability

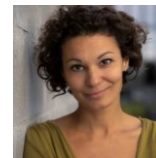
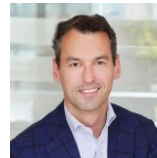
4



4

## De sprekers van vandaag....

- Tomas Van Dyck, CFO 2 Bridge, Aboleris Pharma, DeuterOncology
- Ine Meeussen, Founder Ufinity
- Matthias De Bremaeker, CFO Brico
- Sylvia Berrevoet, Coach
- Benoit Mennes, VP Finance Janssen
- Coördinatie: Femke Rosiers, NCOI



5



5

## Digitalisering

Ine Meeussen



6



7



8

# Business Case -- intro

Type here the title of the presentation



9

## Business Case



*U bent financieel manager van een bedrijf*

- Textielbedrijf
- Belgische vestiging sinds 1890
- 210 werknemers
- Exportgericht: EU, UK, Canada, US, Zuidoost Azië
- Grote concurrentie vanuit Azië
- Fluctuatie van munten is moeilijk
- Druk vanuit regelgeving in België mbt vervuiling
- Verouderde infrastructuur
- Controlling: ERP systeem uit 1987 + excel

10



10

## Business Case



*U bent financieel manager van een bedrijf  
Welke keuze maakt U?*

- Sluit huidige site & uitbesteding productie aan externe nieuwe site in Wuhan (China), Bangalore (Indië)... of vernieuw eigen site in België?
- Investeer in robots en nieuw ERP systeem?

11



11



12



13



14



15



16





17

# Change management

Sylvia Berrevoet



18



19

Business Case -- Recap

Type here the title of the presentation

The slide features a dark blue background with a white curved shape on the left side. The text "Business Case -- Recap" is centered in the white area. Below it, there is a smaller line of text: "Type here the title of the presentation". In the bottom right corner, there is a logo for "NCOI LEARNING" which includes a stylized figure.

20

## Business Case



*U bent financieel manager van een bedrijf*

- Textielbedrijf
- Belgische vestiging sinds 1890
- 210 werknemers
- Exportgericht: EU, UK, Canada, US, Zuidoost Azië
- Grote concurrentie vanuit Azië
- Fluctuatie van munten is moeilijk
- Druk vanuit regelgeving in België mbt vervuiling
- Verouderde infrastructuur
- Controlling: ERP systeem uit 1987 + excel

21



21

## Business Case



*U bent financieel manager van een bedrijf*  
*Welke keuze maakt U?*

- Sluit huidige site & uitbesteding productie aan externe nieuwe site in Wuhan (China), Bangalore (Indië)... of vernieuw eigen site in België?
- Investeer in robots en nieuw ERP systeem?

22



22

## Business Case - RECAP



### Business Case

- 🕒 Groep op basis van **JETON**
- 🕒 Kijk naar alle **aspecten**: investeringsanalyse, risico, change management, duurzaamheid, digitalisering, ...
- 🕒 Bereid korte **pitch** voor (4')



45' voorbereiding

23



23



24




**PREPARATION TIME  
BE BACK AT 15:15**

25



26

**4** minuten/team  
+  
**4** minuten  
feedback jury  
+  
**4** minuten Q&A



27

**WRAP UP**



28



28

